

ACTIVITĂȚILE PENTRU JUSTIFICAREA NORMEI UNIVERSITARE

Avizate prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. AC-25-06F din 20.06.2025

Aprobate prin Hotărârea Senatului universitar nr. 826_F din 27.06.2025

A. NORMA DIDACTICĂ

A1. ACTIVITĂȚI DIDACTICE DIRECTE (NORMA DIDACTICĂ SĂPTĂMÂNALĂ)

A I – Predare

1 oră curs = 2 ore convenționale (o.c.) la programe universitare de licență în limba română

1 oră curs = 2,5 o.c. la programe universitare de licență în limba engleză

1 oră curs = 2,5 o.c. la programe universitare de masterat în limba română

A II - Seminar – proiect de an – lucrări practice și de laborator

1 oră seminar/proiect/laborator = 1 o.c. la programe universitare de licență în limba română

1 oră seminar/proiect/laborator = 1,25 o.c. la programe universitare de licență în limba engleză

1 oră seminar/proiect/laborator = 1,5 o.c. la programe universitare de masterat în limba română

A2. ACTIVITĂȚI DIDACTICE PENTRU ACOPERIREA NORMEI DIDACTICE

A III - Practica universitară

Practica universitară se normează pe formațiuni de practică, 8 ore fizice/zi = 4 o.c.

A IV - Îndrumare proiecte de diplomă

Orele de îndrumare vor fi trecute/ însumate în/din fișa proiectului de diplomă.

În fiecare normă didactică la funcțiile de asistent, instructor principal, instructor superior, lector, instructor avansat, conferențiar și profesor, se vor norma – 10 ore fizice/lucrare (pentru îndrumare și documentare) = 5 o.c.

Repartiția pe departamente a lucrărilor de finalizare a studiilor este responsabilitatea decanatelor.

A V - Îndrumare lucrări de disertație

Orele de îndrumare vor fi trecute și însumate în/din fișa lucrării de disertație.

În fiecare normă didactică la funcțiile de lector, conferențiar și profesor, se vor norma – 10 ore fizice/lucrare (pentru îndrumare și documentare) = 5 o.c.

Repartiția pe departamente a lucrărilor de finalizare a studiilor este responsabilitatea decanatelor.

A VI – Evaluarea pregătirii studenților

A VI. 1 – Evaluarea activității didactice directe

Temele de casă sau evaluările curente se pot norma numai dacă aceste activități au fost prevăzute în programele analitice aprobate sau au fost solicitate explicit de departament și aprobate de Consiliul facultății. Normarea se va face după cum urmează:

- a) teme de casă, 0,2 ore fizice/student (se poate norma maxim o temă pe semestru pentru o disciplină) = 0,1 o.c.;
- b) lucrări de verificare în cadrul evaluării pe parcurs 0,2 ore fizice/student (numai pentru lucrările declarate în fișa disciplinei) = 0,1 o.c.;
- c) examen final la o disciplină, 0,3 ore fizice/student = 0,2 o.c.; la dispoziția directorului de departament în funcție de statistica restanțierilor din anul anterior;
- d) proiecte de an - 0,3 ore fizice / proiect = 0,2 o.c.;
- e) colocviu de practică de specialitate, 0,3 ore fizice/student = 0,2 o.c. (numai dacă evaluarea se susține în afara perioadei de practică).
- f) se alocă 0,3 ore fizice pentru fiecare lucrare pe hartă = 0,2 o.c.;
- g) se alocă 0,2 ore fizice pentru fiecare candidat/elev/student/cursant verificat la aptitudinile aplicativ-militare = 0,1 o.c.

A VI. 2 – Comisii de finalizare a studiilor (diplomă, disertație, cursuri postuniversitare).

Activitățile se vor norma după cum urmează:

- a) membru în comisie de finalizare a studiilor, inclusiv președintele și secretarul – 8 ore / zi de examinare = 4 o.c.,
- b) expert comisie de finalizare a studiilor – 8 ore / zi de examinare = 4 o.c..

A VII – Îndrumare cercuri științifice studențești

Se normează 56 ore fizice pentru cadrele didactice conducătoare de activități științifice cu studenții = 26 o.c..
Anual cadrele didactice îndrumătoare de cercuri științifice studențești vor prezenta un raport asupra rezultatelor activității (nr. lucrări la sesiunile de comunicări, invenții, inovații, organizare manifestări gen cafenele de știință etc.)

A VIII - Activități didactice artistice sau sportive

Se normează 2 ore fizice/săptămână pentru fiecare echipă (sportivă sau artistică) = 1 o.c., maximum 112 ore/an universitar = 56 o.c.

A IX – Consultații acordate studenților

Se normează 2 ore fizice/săptămână = 1 o.c., 56 ore fizice = 28 o.c.

A X – Comisii și consilii în interesul învățământului (Comisii Senat, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, Comisia de Etică etc.).

Se normează maxim 30 ore fizice/an/organism colectiv de conducere din care face parte = 15 o.c.

A XI – Concursuri pentru ocuparea posturilor didactice / de cercetare vacante

Se normează 4 ore fizice/candidat = 2 o.c., pentru fiecare membru al comisiei științifice/de contestații, inclusiv președintele.

Se normează 8 ore fizice/candidat = 4 o.c., pentru fiecare membru al comisiei de concurs, inclusiv președintele.

A XII - Activități de consiliere/tutorat

Se normează 2 ore fizice pe săptămână x 37 săptămâni (incluzând și sesiunile de examene) = 74 ore fizice = 37 o.c. numai pentru cadrele didactice care au calitatea de „îndrumător de grupă”.

A XIII - Pregătirea activităților didactice directe

Se normează acordând câte 0,2 ore pentru fiecare oră convențională din norma didactică de bază.

A XIV – Activitățile de pregătire individuală (autoperfecționare), adunările, comunicările ordine, convocările.

Se normează/validează de către directorul de departament, durata anuală a acestor activități fiind de maximum 126 ore / an = 42 o.c.

A XV – Audierea unor cursuri sau parcurgerea unor module de curs sau parcurgerea completă a formelor postuniversitare de învățământ în domeniul de activitate sau într-unul complementar.

Aceste activități se execută, de regulă, planificat și se normează, cu avizul directorului de departament, pe baza programului cursului sau modulului de curs.

A XVI – Perfecționarea pregătirii metodice și de specialitate.

Anual are loc convocarea metodică și de specialitate - 3 zile (24 ore), în cadrul consiliilor departamentelor - 2 ore/lună (20 ore/an) și prin cursuri de perfecționare sau formare = (44 + alte cursuri) ore/an.

A XVII – Organizarea de schimburi academice între diferite universități din țară și din străinătate.

Se normează pe baza unui plan înregistrat întocmit de directorul de departament și aprobat de decanul facultății, a acordurilor instituționale și a documentației puse la dispoziție de către cadrul didactic participant.

- mobilitatea outgoing - se normează cu 8 ore fizice / zi mobilitate, inclusiv deplasarea.

- mobilitate incoming - Orele prestate de către cadrele didactice titulare, inclusiv cele pentru îndrumarea proiectelor de diplomă, se deduc din norma de bază, dar nu mai puțin de norma minimă specificată pentru funcția respectivă de către Legea nr. 199/2023 cu modificările și completările ulterioare. Orele prestate de către cadrele didactice asociate se trec pe funcțiile vacante din stat conform formațiunii de studiu constituită în acest scop.

A XVIII - Membru în comisia de admitere

Activitățile se normează după cum urmează:

- cadru didactic de specialitate, elaborare subiecte, în comisia de admitere – 16 ore fizice / zi = 8 o.c.;
- cadru didactic corector 10 ore fizice / zi = 5 o.c.;
- cadru didactic supraveghetor 8 ore fizice / zi = 2 o.c.;
- președinte/secretar/vicepreședinte -10 ore fizice / zi = 2 o.c.

A XIX – Alte activități cu specific militar (servicii, misiuni ordonate, activități de instrucție etc.)

Se normează conform înscrisurilor din Ordinul de zi pe unitate sau evidenței directorului de departament.

A XX – Sarcini administrative pentru personalul cu funcții de conducere

210 ore fizice / an.

A XXI – Activități de corectură. Se normează la pagină format A4:

- corectura I – 15 min. / pag.;

- b) corectura II – 12 min. / pag.;
- c) verificat și predat lucrare 10 min. / lucrare.

A XXII - Elaborarea documentatiei pentru acreditarea programului de studii / domeniu masterat / studii postuniversitare /institucional (Se normează cu 500 ore/colectiv, coordonatorul acreditării fiind persoana care gestionează repartizarea orelor pe membru echipă).

B. NORMA DE CERCETARE

B I – Elaborarea de lucrări indexate ISI Web of Knowledge (cu afiliere instituțională):

Se normează după formula: $(1 + \text{factor impact}) \times 200 \text{ ore fizice} / \text{colectiv} = x : 2 \text{ o.c.}$

B II – Elaborarea de lucrări publicate în reviste indexate BDI / reviste și anale categoria B+ (cu afiliere instituțională) / Buletinul științific al ANMB:

Se normează cu 150 ore fizice / colectiv autori = 75 o.c.

B III – Elaborarea de lucrări publicate în reviste CNCIS / reviste categoria B (cu afiliere instituțională):

Se normează cu 60 ore fizice / colectiv autori = 30 o.c.

B IV – Publicare cărți, monografii, tratate (cu afiliere instituțională):

a. La edituri internaționale: unic autor, se normează cu 5 ore fizice / pagină = 3 o.c., coordonator 4 ore fizice = 2 o.c. / pagină, coautor 3 ore fizice / pagină = 1 o.c.;

b. La edituri naționale recunoscute CNCIS: unic autor, se normează cu 3 ore fizice / pagină = 1 o.c., coordonator 2 ore fizice / pagină = 0,5 o.c., coautor 1 ore fizice / pagină = 0,3 o.c.;

c. La Editura ANMB: unic autor, se normează cu 4 ore fizice / pagină = 2 o.c., coordonator 3 ore fizice / pagină = 1 o.c., coautor 2 ore fizice / pagină = 0,5 o.c.

B V – Activitățile de cercetare pe bază de contract:

a. **Contracte din Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare** se normează acordând la fiecare contract $D_c = V_c \times 0,1 \text{ ore/ron} + M_c$, unde M_c este numărul orelor de manopera în proiect ale cadrului didactic caruia i se evaluează norma, iar V_c (în RON) este cota care revine cadrului didactic caruia i se calculează norma din valoarea finanțării directe ale proiectului (i.e. fonduri externe ANMB)

b. **Alte contracte care nu presupun retribuirea muncii în afara programului normal de lucru:** se normează acordând la fiecare contract, pentru cota parte V_c (în RON), care revine din valoarea contractului cadrului didactic caruia i se calculează norma, un număr de ore $D_c = K_c \times V_c$, coeficientul K_c (în ore/RON) având valoarea $K_c = 0,1$.

B VI – Activitățile de invenții și inovații (cu afiliere instituțională) care se finalizează cu brevete: se normează acordând pentru fiecare lucrare finalizată (cu brevet de invenție sau certificat de inovație) un număr de ore $D_I = 600/N_A$, N_A fiind numărul autorilor invenției sau inovației = 200 o.c.

B VII – Elaborarea de manuale, îndrumare de laborator, îndreptare de proiectare, culegeri de probleme, teste prevăzute în planul intern și publicate: se normează cu 4 ore fizice / pagină / colectiv autori = 1 o.c.;

B VIII - Participarea în calitate de referent științific la o carte/raport/etc. de specialitate (cu menționarea în lucrare a numelui referentului) se normează cu 16 ore fizice / activitate = 4 o.c.;

B IX - Traducerea unei lucrări de specialitate în vederea publicării: se normează cu 1 oră fizică / pagină, indiferent de limba în/din care s-a făcut traducerea = 0,2 o.c.;

B X - Reeditarea unei cărți, îndrumar de lucrări de laborator, culegere de probleme, îndreptar de proiectare sau unei alte lucrări de același tip: se normează cu 0,3 ore fizice / pagină = 0,1 o.c. dacă reeditarea a presupus revizuirea, adăugirea, îmbunătățirea sau înlocuirea substanțială (peste 30%) a ediției anterioare;

B XI - Participarea în colectivul de redacție al unei reviste de specialitate naționale sau internaționale: se normează cu 16 ore = 4 o.c., iar pentru recenzia unui articol din Buletinul Științific al ANMB se acordă un număr de 5 ore = 1 o.c.; Pentru recenzia unui articol la o revistă de specialitate națională/ internațională se acordă un număr de 16 ore/ lucrare = 4 o.c..

B XII – Susținerea tezei de doctorat / abilitare: 300 ore = 150 o.c.

B XIII - Elaborarea documentației pentru competițiile de proiecte de cercetare științifică organizate la nivel național sau internațional: se normează cu 100 – 160 ore = 50 – 80 o.c. colectivul de lucru, de către conducerea departamentului, numai dacă proiectul înscris în competiție a fost eligibil, iar aceste ore se distribuie membrilor colectivului în funcție de aportul lor efectiv la elaborarea acestuia;

B XIV – Activități de conducere și coordonare doctorat:

a. se normează cu 32 ore = 16 o.c. pentru fiecare participare în calitate de referent științific în comisiile de susținere a tezelor de doctorat;

b. se normează cu 16 ore = 8 o.c. pentru fiecare participare în calitate de membru în comisiile de susținere a referatelor în cadrul stagiilor de doctorat;

c. se normează cu 16 ore = 8 o.c. pentru fiecare participare în calitate de membru în comisiile de examen în cadrul stagiilor de doctorat.

B XV - Activități de cercetare în străinătate: se normează cu 10 ore/zi = 5 o.c./ zi.

B XVI - Susținere de prelegeri (cu rol de diseminare a rezultatelor cercetării științifice) în străinătate: se normează cu 10 ore/zi = 5 o.c. / zi. Se exclude activitățile de tip mobilitate Erasmus.

B XVII – Participare la activități de informare documentare. Planul de informare documentare se întocmește la nivelul facultății. Planul de informare documentare are în vedere documentarea cadrelor didactice pentru proiectele de cercetare științifică din planul ANMB și informarea/cooperarea preliminară a acestora cu alte instituții pentru depunerea aplicațiilor la competițiile viitoare.

B XVIII – Participarea la conferințe, simpozioane, congrese ș.a., organizate în domeniul de activitate principal sau în domenii interdisciplinare.

Se normează conform programului activității și cu informarea directorului de departament: x 0,2 o.c.

B XIX – Participarea în comisiile de evaluare externă instituțională/a programelor de studii/ a domeniilor de masterat/ a programelor de studii postuniversitare în calitate de expert ARACIS.

Se normează cu 12 ore/zi = 6 o.c. /zi.

B XX – Organizarea de manifestări științifice, congrese ș.a.

Se normează acordând fiecărui cadru didactic participant la organizarea unei manifestări un număr de ore T_C , astfel:

a. Membru în comitetele științifice: $T_C = 16 \text{ ore} = 4 \text{ o.c.}$, dacă manifestarea organizată este de nivel local, $T_C = 32 \text{ ore} = 8 \text{ o.c.}$, dacă manifestarea organizată este de nivel național, $T_C = 48 \text{ ore} = 24 \text{ o.c.}$, dacă manifestarea este organizată de nivel internațional.

b. Membru în comitetele de organizare, duratele sunt: $T_C = 16 \text{ ore} = 4 \text{ o.c.}$, dacă manifestarea organizată este de nivel local, $T_C = 24 \text{ ore} = 6 \text{ o.c.}$, dacă manifestarea organizată este de nivel național, $T_C = 32 \text{ ore} = 8 \text{ o.c.}$, dacă manifestarea este organizată de nivel internațional.

Orele convenționale corespunzătoare fiecărui element din capitolul B se vor utiliza doar în cazul în care norma didactică nu poate fi alcătuită, ca diferență până la norma didactică (conform art. 211 al. (18) din Legea nr. 199 / 2023).

Nu se pot justifica mai multe ore decât cele declarate la începutul anului universitar decât cu aprobarea directorului de departament.

$$\text{Norma universitară (NUniv)} = \text{Norma didactică (NDid)} + \text{Norma de cercetare (NCe)}$$

Șef Secție Management Educațional
Cdor dr.

Bucur Marius